



INSTITUT SUPÉRIEUR DES PROFESSIONS
INFIRMIÈRES ET TECHNIQUES DE SANTÉ D'OUJDA

CENTRE
INTERNATIONAL
DE RECHERCHE
MULTIDISCIPLINAIRE
EN SCIENCES DE LA SANTÉ



MASTERCLASS

Master Class

MARCHÉS
PUBLICS

PILOTAGE BUDGETAIRE ET GESTION DES
DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

Axe 1 : Gestion des finances publiques.

Axe 2 : Marchés publics :

- Phase d'élaboration et de préparation ;
- Phase d'exécution ;
- Phase de réception et contentieux.

LIMITED

SEAT



3 jours/ semaine - Avril 2026
de 16h30 à 18h30/19h30

DR. MOHAMMED EL GAZI

Contrôleur des Commandes
Publiques à la T.G.R.

Contactez nous !

COORDINATEURS



PR. RIDOUAN HAMMOUCH

Prof. Chercheur
Fondateur du CIRMSS
Tél. 0784120700



PR. RIAN BOUAZZAOU

Prof. Chercheur
Président du CIRMSS
Tél. 0666745102





INSTITUT SUPÉRIEUR DES PROFESSIONS
INFIRMIÈRES ET TECHNIQUES DE SANTÉ D'OUJDA



CENTRE
INTERNATIONAL
DE RECHERCHE
MULTIDISCIPLINAIRE
EN SCIENCES DE LA SANTÉ



MASTERCLASS

MasterClass

MARCHÉS
PUBLICS

**PILOTAGE BUDGETAIRE ET GESTION DES
DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ**

CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Dans un contexte de réforme profonde du système de santé marocain, marqué notamment par la généralisation de la couverture sanitaire universelle, les établissements de santé sont appelés à renforcer leur performance, leur transparence et leur efficacité dans la gestion des ressources publiques.

Le pilotage budgétaire et la gestion des marchés publics constituent des leviers essentiels pour atteindre ces objectifs, en assurant une utilisation optimale des ressources et une conformité aux exigences réglementaires.

C'est dans cette dynamique que s'inscrit cette masterclass, initiée par le Centre International Multidisciplinaire en Sciences de la Santé (**CIMSS**), en partenariat avec l'Institut Supérieur des Professions Infirmières et Techniques de Santé (**ISPITS**), dans une logique de renforcement des compétences et de rapprochement entre formation académique et pratiques professionnelles.

FINALITÉ

Cette masterclass vise à offrir un cadre structuré de formation et d'échange autour des enjeux du pilotage financier et de la commande publique dans le secteur de la santé, en articulant apports théoriques et applications pratiques.

OBJECTIF GÉNÉRAL

Cette masterclass vise à renforcer les compétences des participants en matière de gestion budgétaire et de gestion des marchés publics dans les établissements de santé.



INSTITUT SUPÉRIEUR DES PROFESSIONS
INFIRMIÈRES ET TECHNIQUES DE SANTÉ D'OUJDA

CENTRE
INTERNATIONAL
DE RECHERCHE
MULTIDISCIPLINAIRE
EN SCIENCES DE LA SANTÉ



MASTERCLASS

MasterClass

MARCHÉS
PUBLICS

PILOTAGE BUDGETAIRE ET GESTION DES
DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

Les participants seront en mesure de :

- Comprendre les fondements de la gestion des finances publiques appliquées au secteur sanitaire.
- Maîtriser les outils de pilotage budgétaire et de suivi des dépenses.
- Appréhender les mécanismes de contrôle et d'audit.
- Identifier et sécuriser les différentes phases des marchés publics.
- Gérer les risques juridiques et les contentieux.
- Développer une approche intégrée de la gouvernance financière hospitalière.

PUBLIC CIBLE ET POSITIONNEMENT

La masterclass adopte un positionnement hybride, en ciblant à la fois :

- **Les étudiants des masters**
 - Management et qualité des services de soins.
 - Leadership de la santé sexuelle et reproductive.
- **Apports :**
 - Renforcement des compétences pratiques.
 - Meilleure compréhension des réalités du terrain.
 - Facilitation de la réinsertion professionnelle.
- **Les professionnels de santé**
 - Cadres administratifs et financiers.
 - Responsables hospitaliers.
 - Acteurs impliqués dans la gestion des marchés publics.
- **Apports :**
 - Actualisation des connaissances.
 - Sécurisation des procédures.
 - Amélioration des pratiques de gestion.



INSTITUT SUPÉRIEUR DES PROFESSIONS
INFIRMIÈRES ET TECHNIQUES DE SANTÉ D'OUJDA

CENTRE
INTERNATIONAL
DE RECHERCHE
MULTIDISCIPLINAIRE
EN SCIENCES DE LA SANTÉ



MASTERCLASS

MasterClass

MARCHÉS
PUBLICS

PILOTAGE BUDGETAIRE ET GESTION DES DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

PROGRAMME DU MASTERCLASS

Séance 1 : 21 avril 2026 (16h30 à 18h30)

Axe 1 : Gestion des finances publiques

- Gestion budgétaire dans les établissements de santé.
- Élaboration, exécution et suivi du budget.

Séance 2 : 22 avril 2026 (16h30 à 18h30)

Axe 1 : Gestion des finances publiques (suite)

- Outils de pilotage.
- Mécanismes de contrôle.

Séance 3 : 23 avril 2026 (16h30 à 19h30)

Axe 2 : Marchés publics - Phase d'élaboration et de préparation

- Identification des besoins.
- Planification des achats.

Séance 4 : 28 avril 2026 (16h30 à 19h30)

Axe 2 : Marchés publics - Phase d'élaboration et de préparation (suite)

- Élaboration des dossiers d'appel d'offres.
- Cadre réglementaire.

Séance 5 : 29 avril 2026 (16h30 à 19h30)

Axe 2 : Marchés publics - Phase d'exécution

- Suivi de l'exécution des marchés.
- Gestion des délais, coûts et qualité.
- Ajustements contractuels.

Séance 6 : 30 avril 2026 (16h30 à 19h30)

Axe 2 : Marchés publics -Phase de réception et contentieux

- Réception des prestations.
- Gestion des litiges.
- Responsabilités et risques juridiques.



INSTITUT SUPÉRIEUR DES PROFESSIONS
INFIRMIÈRES ET TECHNIQUES DE SANTÉ D'OUJDA

CENTRE
INTERNATIONAL
DE RECHERCHE
MULTIDISCIPLINAIRE
EN SCIENCES DE LA SANTÉ



MASTERCLASS

MasterClass

MARCHÉS
PUBLICS

PILOTAGE BUDGETAIRE ET GESTION DES DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

PREREQUIS

Afin de garantir une participation active et un meilleur suivi des contenus, il est recommandé aux participants de :

- Lire les articles 1 à 44 du décret relatif aux marchés publics (décret n°2-22-431).
- Prendre connaissance des cinq annexes dudit décret.

Ces éléments constituent une base essentielle pour une compréhension approfondie des notions abordées durant la masterclass.

APPROCHE PEDAGOGIQUE

L'approche privilégiée interactive et professionnalisante reposant sur :

- Des apports théoriques ciblés.
- Des études de cas réels issus du secteur hospitalier.
- Des mises en situation pratiques.
- Des échanges d'expériences.

RESULTATS ATTENDUS

- Renforcement des compétences en gestion financière publique.
- Maîtrise accrue des procédures de marchés publics.
- Amélioration des pratiques de gestion.
- Développement d'une culture de transparence et de performance.

INTERET INSTITUTIONNEL

Cette initiative portée par le CIMSS contribue à :

- Renforcer son positionnement en tant qu'acteur de référence en formation continue et en expertise en santé.
- Valoriser l'offre de formation des masters (MQSS et LSSR) l'ISPITS.
- Consolider les liens entre univers académique et milieu professionnel.
- Promouvoir une approche intégrée de la gouvernance dans le secteur de la santé.



INSTITUT SUPÉRIEUR DES PROFESSIONS
INFIRMIÈRES ET TECHNIQUES DE SANTÉ D'OUJDA



CENTRE
INTERNATIONAL
DE RECHERCHE
MULTIDISCIPLINAIRE
EN SCIENCES DE LA SANTÉ



MASTERCLASS

MasterClass

MARCHÉS
PUBLICS

PILOTAGE BUDGETAIRE ET GESTION DES
DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

MODALITES PRATIQUES

- Durée : 16 heures.
- Format : Présentiel.
- Lieu : Salle de conférences de l'ISPITS d'Oujda.
- Organisateur : Centre International Multidisciplinaire en Sciences de la Santé.
- Coordinateurs : Rian BOUAZZAoui & Ridouan HAMMOUCH
- Encadrement : Mohammed EL GAZI (Docteur en économie et gestion & Contrôleur des commandes publiques à la Trésorerie Générale du Royaume)

Contactez nous !